

Europees Instituut Interim Management Nyenrode

Onderdeel
van het
Professional
Service
Instituut
Nyenrode
PSI



NYENRODE
BUSINESS UNIVERSITEIT

The Spirit of Enterprise.

Professional Service Instituut Nyenrode

Gericht op alle vormen van professional services, zoals
organisatieadvies, advocatuur, notariaat,
gezondheidszorg, interim management

- Strategie en Performance, o.l.v. Prof. dr. Frank Kwakman, Business Universiteit Nyenrode
- Besturing en Leiderschap, o.l.v. Dr. Marcel Wanrooy, GITP
- Kennis, Technologie en Innovatie, o.l.v. Dr. Meindert J. Flikkema, Universiteit van Amsterdam
- Sourcing van Professionals, o.l.v. Drs. Marco Plesier, Coppa Consultancy
- Europees Instituut Interim Management, o.l.v. Prof.dr.mr. Leo Witvliet, Business Universiteit Nyenrode

Europees Instituut Interim Management

In beeld brengen van en onderzoek doen naar bewegingen en trends in de markt van “Interim Management” op de interface van vraag en aanbod, zowel nationaal als internationaal

Het ontwikkelen van kennis om het vak met zijn tijd mee te laten gaan en op een hoger plan te krijgen

Het overdragen van deze kennis, d.m.v. opleiding, training en publicaties

Academisch leider Prof. dr. mr. Leo Witvliet (1/8/2009)

Uitvoering in een open samenwerking met geïnteresseerden uit het veld van management, interim management en wetenschap

Een Raad van Toezicht bewaakt de maatschappelijke en wetenschappelijke relevantie van de activiteiten van het Instituut

Onderzoek 1

Jaarlijks te verrichten onderzoek gericht op de interface van vraag en aanbod

- Het expliciet krijgen van de verwachtingen aan de vraagzijde, een kwalitatieve (organisatievraagstukken, deskundigheden) en kwantitatieve vraagstelling
- De distributiezijde, de “landkaart” van aanbieders, specialiteiten en methodieken
- De aanbodzijde nader uitgewerkt
- de economische en demografische parameters
- De relevante contexten, w.o. die van Europa en de sociaal-juridische aspecten ZZP-markt,
- Indicaties van een innovatieve ruimte

Uitvoering Onderzoek 1

- Overleg wordt gevoerd met een aantal branches en sectoren om te participeren in dit op de vraag gerichte onderzoek.
 - KNMG, VNG, MKB-Nederland, VNO-NCW, Pianoo en Vereniging van P&O directeuren multinationals
 - van Breda (Cap Gemini) Beers (ZZP'er) en Euser (Eiffel)
Vooronderzoek is inmiddels gestart in de noordelijke provincies (vd Griendt ZZP'er, IIM)
- Beschrijvende studie, naar de tijdvolgordelijke ontwikkeling van de distributie- en de aanbodzijde, van de eerste interim manager, het eerste bureau tot de laatste ontwikkelingen en trends in netwerken en internet.
 - van Breda (Cap Gemini)
- Beschrijvende studies naar ontwikkelingen binnen de Europese context, o.a. de sociaal juridische ontwikkelingen van de ZZP'er
 - Mud (AT Osborne)
- Onderzoek naar de economische en demografische ontwikkelingen, nationaal en internationaal
 - Schneider (Randstad)

Congres met eerste oplevering de Queeste vanuit vier gezichtspunten 1ste kwartaal 2010

- Welke zijn de verwachtingen aan de vraagzijde
 - kwalitatief en kwantitatief
- Hoe ziet de landkaart van aanbieders van Interim-Management er uit in 2010
 - De soorten, specialisaties en methoden
 - De bindingen met de interim managers
- Welke contexten hebben invloed op de ontwikkelingen van het vak, nationaal en internationaal, scenario's
- De economische en demografische ontwikkelingen.

Onderzoek 2

Centraal staat de vakontwikkeling. Nadrukkelijk wordt hierbij gewerkt vanuit twee gezichtspunten

- theorie (vorming) vanuit de wetenschap
- Inzicht krijgen in de ervaringskennis van de interim managers, de z.g. tacit knowledge
 - Daar waar overlap is wordt kennis bevestigd of verdiept, daar waar gedivergeerd wordt, is ruimte voor nieuwe inzichten en kennis.

Uitvoering Onderzoek 2

- Klassiek research naar de stand van de wetenschap op dit terrein, inzicht in de verschillende onderzoeken die lopen en uitzetten van onderzoeksvragen, in nauwe samenwerking met andere universiteiten (taakopvatting c.q. taakscheiding business universiteit en klassieke universiteit)
 - Kwakman, Witvliet
- Het project “Debrieving”, de studie naar afgeronde opdrachten, waarbij de wijze waarop de uitvoering ter hand genomen is en de ervaringen van de uitvoerders centraal staan, tacit knowledge
 - Per jaar tussen de 20 en 40 opdrachten, toegespitst op een sector/branch/methodiek.
 - De Ruijter (UvT), Grinwis (IIM), interim managers

Onderzoek 3

longitudinaal onderzoek over periode van minimaal 4 jaar, internettoepassingen

- Overzicht van bedrijfsresultaten van interim managers over de afgelopen 2 jaar en de komende 2 jaar. Omvang te bevragen database 3000 interim managers
- Een gelijk onderzoek onder bureaus voor interim management. Omvang te bevragen database 40 bureaus

Uitvoering onderzoek 3

- Overleg wordt gevoerd met
 - Synovate
 - ATOS Interim Management, Interim Index
 - Overleg met brancheorganisaties, nadat onderzoeksplan in concept gereed is

Onderzoek 4

Daarnaast zal intensief samengewerkt worden met al die partijen die onderzoek willen doen en gebruik willen maken van onze expertise.

- Promotieonderzoek
- thesis en scriptiebegeleiding
- participatie in door anderen geïnitieerde onderzoeken, zoals
 - ATOS Interim Index,
 - AT Osborne interventiekunde in de gebouwde omgeving
 - ConQuaestor , opdracht intake

Opleiding 1

- Professioneel Interim Management, PIM. Deze leergang loopt inmiddels meerdere jaren en vindt haar oorsprong in het werk van Jacques Reijniers.
 - Start 2 maal per jaar, nu incompany, Drs. Jaap Schaveling
- Executive leergang Interventie Management in samenwerking met Instituut Interventie Management .
 - Start tweemaal per jaar in leergroepen en vanaf 2010 ook modulair, Prof Arie de Ruijter en Prof. dr. mr. Leo Witvliet
- Masteropleidingen (in ontwikkeling)
 - Interim Management en Interventie Management (nu executive master interventie management)
 - In samenwerking met andere universiteiten en veld
 - EVC benadering

Professioneel Interim Management PIM

Voor de startende IM'er met ervaringskennis

- De start van de opdracht
- De diagnose fase
- Organisatie diagnose, -dynamiek en –verandering
- Inbedding verandering vanuit psychodynamisch perspectief
- Personal branding en acquisitie IM'er
- Intervisie en consult gedurende de hele opleiding

Interventie Management

Gebaseerd op begrip van de wisselwerking tussen bedrijfslogica (instrumentele rationaliteit), sociologica (aard en werking van de social verhoudingen) en de psychologica (onderliggende psychodynamische mechanismen)

- De interventiemanager geduid: context, professie, professional
 - Zingeving en handeling in organisaties
 - Organisatiecultuur en het managen van diversiteit
 - Schudden aan de boom der zekerheden: strategisch management in tijden van permanente verandering
 - Leiderschap: samenwerking op het snijvlak van opportuniteit en moraliteit
 - Improvisatie en de lessen uit de Jazz
 - Een liaison dangereuse
 - Intervenieren; een vorm van actie-onderzoek
-
- Het schrijven van een these
 - Examen

Opleidingen 2

Maatwerk opleidingen

- Alumniprogramma Nyenrode
- Associate programma's en lezingen
 - Diverse
- Basisopleidingen Interim Management met een eigen "look en feel"
 - Ebbinge in samenwerking met Prof. Lidewij van de Sluis Nyenrode
 - Cap Gemini Interim Management i.s.m. IIM
 - Eiffel
 - Gemeente Rotterdam

Discussie

- Uitnodiging
 - om mee vorm te geven aan dit Instituut
 - om mee vorm te geven aan onderzoeksagenda
 - aan brancheorganisaties om mee te werken aan uitwerking professionalisering en certificering

Informatie

- Prof. dr. Frank Kwakman
- Prof. dr. mr. Leo Witvliet
- Natasja Derwort, Programma Coördinator

- Straatweg 25, 3621 BG
- P.O. Box 130, 3620 AC
- Breukelen, The Netherlands
- T: +31 346 291 468
- F: +31 346 291 300
- n.derwort@nyenrode.nl
- www.nyenrode.nl